

# ECODIGIT

Ecosistema Digitale per la Fruizione e la Valorizzazione  
dei Beni e delle Attività Culturali della Regione Lazio

## **D1.3v2 Analisi, monitoraggio e azioni di mitigazione dei rischi**

Acronimo Progetto:

Titolo Progetto:

**EcoDigit**

**Ecosistema digitale per la fruizione  
e la valorizzazione dei beni e delle  
attività culturali della regione Lazio**

---

## D1.3

|  |   |          |
|--|---|----------|
| <b>Work Package:</b>   | WP1 - Task 1.3                                  |          |
| <b>Data di Sottomissione:</b>                                  | 2 Luglio 2019                                   |          |
| <b>Inizio Progetto:</b>  | 2 Ottobre 2018                                  |          |
| <b>Durata Progetto:</b>  | 15 Mesi   |          |
| <b>Reponsabile Deliverable:</b>                                | Valentina Presutti<br>valentina.presutti@cnr.it |          |
| <b>Versione:</b>   | 2.0   |          |
| <b>Stato:</b>  | Versione Finale                                 |          |
| <b>Autore:</b>   | Luigi Asprino                                   | ISTC-CNR |
|  | Ludovica Marinucci                              | ISTC-CNR |
|  | Andrea Giovanni Nuzzolese                       | ISTC-CNR |
|  | Valentina Presutti                              | ISTC-CNR |
| <b>Altri contribuenti al lavoro riportato nel deliverable:</b> | Marialuisa Mongelli                             | ENEA     |
|  | Antonio Budano                                  | INFN     |
|  | Massimo Mecella                                 | RM1      |
|  | Maria Prezioso                                  | RM2      |
|  | Marco Canciani                                  | RM3      |
|  | Giovanni Fiorentino                             | UNITUS   |
| <b>Reviewer:</b>   | Luisa Carbone (UNITUS)                          |          |

Per citare questo documento si prega di utilizzare il seguente record bibliografico

Luigi Asprino, Ludovica Marinucci, Andrea Giovanni Nuzzolese e Valentina Presutti. *D1.3 Analisi, Monitoraggio e Azioni di Mitigazione dei Rischi (v. 2)*. Deliverable Progetto EcoDigit. 2019

## Revisioni

| Versione | Data       | Modificata da                      | Commento                  |
|----------|------------|------------------------------------|---------------------------|
| v 1.1    | 19/06/2019 | Ludovica Marinucci                 | Creazione documento       |
| v 1.2    | 19/06/2019 | Luigi Asprino e Ludovica Marinucci | Prima versione documento  |
| v 1.3    | 21/06/2019 | Valentina Presutti                 | Revisione documento       |
| v 1.4    | 24/06/2019 | Ludovica Marinucci e Luigi Asprino | Versione finale documento |
| v 2.0    | 25/06/2019 | Valentina Presutti                 | Convalida versione finale |

## Executive Summary

Il progetto **EcoDigit-Ecosistema digitale per la fruizione e la valorizzazione dei beni e delle attività culturali del Lazio** ha l'obiettivo di arricchire il sistema Anagrafe delle Competenze con una piattaforma middleware che faciliti l'integrazione di nuove sorgenti di dati e consenta la pubblicazione e il riuso di servizi per la valorizzazione e la fruizione del patrimonio culturale del Lazio.

Il presente documento, dal titolo **D1.3 Analisi, monitoraggio e azioni di mitigazione dei rischi**, è la seconda versione del deliverable contenente la descrizione dei risultati delle attività previste dal **Task 1.3**.

Come nella prima versione, il deliverable è composto da una sezione introduttiva che descrive gli obiettivi principali delle attività del Task 1.3 e la sua connessione con le attività degli altri task del progetto, in particolare nel contesto degli obiettivi del **Work Package 1**. Segue una seconda sezione relativa ad una seconda analisi dei rischi che si concentra sui rischi effettivi incontrati nel corso dei primi nove mesi delle attività progettuali e sulla previsione dei rischi potenziali, e delle relative azioni di mitigazione, che potranno incorrere nei mesi successivi fino al termine del progetto.

Correda il documento una tabella riassuntiva del piano di emergenza per la gestione dei fattori di rischio che comprende: la descrizione del tipo di rischio, la sua probabilità, il suo impatto sulle attività del progetto, la relativa misura di mitigazione e, quindi, la valutazione del livello di rischio stimato in base ai parametri precedenti.

## Indice

|          |  |          |
|----------|--|----------|
| <b>1</b> | <b>Introduzione</b>  | <b>6</b> |
| 1.1      | Obiettivi del Work Package . . . . .   | 6        |
| 1.2      | Obiettivo del Deliverable . . . . .  | 6        |
| 1.3      | Relazione con le Altre Attività del Progetto . . . . .                       | 6        |
| <b>2</b> | <b>Analisi dei Rischi</b>  | <b>7</b> |
| 2.1      | Valutazione dell'analisi dei rischi intercorsi nei primi nove mesi . . . . . | 7        |
| 2.2      | Previsione dei rischi dal decimo mese fino al termine del progetto . . . . . | 8        |

## Elenco delle tabelle

|   |   |   |
|---|---|---|
| 1 | Mitigazione dei rischi verificatisi . . . . .     | 7 |
| 2 | Previsione dei rischi (dal decimo mese) . . . . . | 9 |

## 1 Introduzione

### 1.1 Obiettivi del Work Package

Il Work Package 1 è dedicato alla gestione del progetto e al coordinamento dei partner partecipanti con lo scopo di assicurare sia una comunicazione efficace tra i partner sia una divulgazione adeguata dei risultati. In questo Work Package è prevista un'attività di analisi dei rischi e di monitoraggio e mitigazione degli stessi. Infine, sarà oggetto di elaborazione in questo Work Package un piano di sostenibilità di EcoDigit che consideri le risorse necessarie all'evoluzione e manutenzione del sistema dopo la sua messa in opera.

### 1.2 Obiettivo del Deliverable

Questo deliverable è il risultato delle attività del **Task 1.3 “Analisi, monitoraggio e azioni di mitigazione dei rischi”** che è attivo per tutta la durata del progetto e si occupa di monitorare i rischi del progetto e prevedere delle strategie di mitigazione.

Il deliverable in oggetto riporta una seconda analisi dei rischi che si concentra sia sui rischi effettivi incontrati nel corso dei primi nove mesi delle attività progettuali sia sulla previsione di ulteriori rischi potenziali, e delle relative azioni di mitigazione, che potranno incorrere nel corso delle attività fino al termine del progetto.

L'obiettivo è quello di monitorare i fattori di rischio, tecnologici e non, al fine di attuare adeguate soluzioni di gestione dell'emergenza che ciascuno di essi potrebbe comportare. Un'analisi adeguata dei rischi potenziali così come di azioni efficaci di mitigazione da parte dei partner, e in particolare del coordinatore del Work Package consente di evitare il rallentamento delle attività o, in casi estremi, la mancata realizzazione degli obiettivi previsti dal progetto.

### 1.3 Relazione con le Altre Attività del Progetto

Questo deliverable si occupa di valutare i rischi accorsi durante tutte attività del progetto e di prevedere delle misure di mitigazione da applicare in caso di concretizzazione di un rischio. Pertanto le attività del Task 1.3 (e conseguentemente di questo deliverable) interessano tutte le attività di EcoDigit.

## 2 Analisi dei Rischi

### 2.1 Valutazione dell'analisi dei rischi intercorsi nei primi nove mesi

Nella prima ricognizione, descritta nel deliverable D1.3 (cfr. [1]), i rischi potenziali sono stati suddivisi in:

- (i) *amministrativi*, ovvero relativi al reclutamento di nuovo personale qualificato;
- (ii) *gestionali*, ovvero relativi alla collaborazione degli stakeholders esterni o tra i partner stessi, oppure ancora alla dipendenza del progresso delle attività dell'Anagrafe delle Competenze;
- (iii) *tecnologici*, ovvero relativi alla varietà dei dati e fonti già esistenti.

Partendo da questa analisi, che prevedeva per ciascun rischio la relativa misura di mitigazione, si riporta in Tabella 1 l'azione reale di mitigazione messa in atto al fine di ridurre al minimo o eliminare ogni rischio effettivamente verificatosi.

**Tabella 1:** Mitigazione dei rischi verificatisi

| <b>Rischio</b>   | <b>Misura di mitigazione</b>  | <b>Impatto</b> |
|--|---|----------------|
| Difficoltà di reclutamento di nuovo personale altamente qualificato. | Alcuni enti partner hanno riscontrato difficoltà, soprattutto burocratiche, nelle procedure di reclutamento di nuovo personale. Perciò, in una prima fase, i gruppi di lavoro sono stati avviati da personale già strutturato presso l'Ente partner. Ad oggi, soltanto l'ENEA non ha potuto provvedere ad assumere un assegnista di ricerca con competenze specialistiche, ma il personale ENEA risulta comunque in grado di portare a termine le attività previste in cui è coinvolto. | Minimo         |
| Problemi di compatibilità e integrazione dei dati.                   | Durante l'attività di censimento delle fonti e sorgenti presenti nel Lazio (Task 3.1) sono state rinvenuti tipi e formati eterogenei di dati e fonti esistenti. I gruppi di lavoro hanno quindi operato nella direzione dell'integrazione di tali dati, adottando modelli e ontologie standard al fine di creare un prototipo di integrazione e interoperabilità dei dati e delle fonti censite.  | Medio          |



**Tabella 1:** Mitigazione dei rischi verificatisi – Continuazione dalla pagina precedente

| <b>Rischio</b>   | <b>Misura di mitigazione</b>  | <b>Impatto</b> |
|--|---|----------------|
| Dipendenza dall'avanzamento delle attività del progetto Anagrafe delle Competenze. | Data la necessaria collaborazione dei due progetti, è stata portata avanti una strategia che ha comportato, da un lato, la gestione coordinata di attività con obiettivi comuni (ad es. i task 2.1, 3.1 e 3.2) e, dall'altro, un avanzamento parallelo delle attività specifiche di Eco-Digit che potevano procedere in maniera separata (ad es. i task del WP4). Ciò ha consentito una buona flessibilità nelle attività previste dal piano di lavoro che ha privilegiato ora i task in comune ora i task specifici di Eco-Digit, massimizzando la sinergia e minimizzando il dispendio di risorse, senza pregiudicare la durata complessiva del progetto. | Basso          |
| Mancata o parziale collaborazione degli stakeholders esterni.                      | Questo fattore di rischio è stato mitigato grazie al fatto che gli enti direttamente coinvolti rappresentano, o collaborano con, i principali attori del settore dei beni culturali. Perciò, anche se non c'è stata una risposta massima al censimento delle fonti (T3.1), i partner di progetto sono in grado di fornire input sufficientemente rappresentativi del panorama che riguarda le fonti e le tecnologie esistenti al fine dell'elaborazione dei prototipi.  | Medio          |
| Conflitti tra i partner.   | I conflitti avvenuti tra i partner sono stati risolti dal coordinatore e dal Work package leader, che si sono attenuti ai ruoli e competenze definiti dal documento di progetto.  | Minimo         |

## 2.2 Previsione dei rischi dal decimo mese fino al termine del progetto

In considerazione delle attività e della gestione di mitigazione dei rischi finora svolte, si propone nella Tabella 2 un secondo piano di emergenza per la gestione e mitigazione dei vari tipi di rischi previsti dal decimo mese fino al termine delle attività del progetto.

Nella prima colonna, è riportato il rischio potenziale, a cui sono associati, rispettivamente nella seconda e terza colonna, la sua probabilità e il suo impatto sul progresso delle attività del progetto; nella quarta colonna, si prevede la relativa misura di mitigazione del rischio, mentre nella quinta, si valuta il livello finale di rischio, stimato in base all'analisi descritta

nelle colonne precedenti. L'elenco dei rischi è ordinato in base alla probabilità decrescente che essi occorranò nel corso delle attività del progetto.

**Tabella 2:** Previsione dei rischi (dal decimo mese)

| <b>Rischio</b>   | <b>Probabilità</b> | <b>Impatto</b> | <b>Misure di mitigazione</b>  | <b>Livello</b> |
|--|--------------------|----------------|---|----------------|
| Difficoltà di reclutamento di nuovo personale altamente qualificato.               | Alta               | Medio          | Qualora ENEA non riesca a reclutare nuove risorse, il personale già strutturato presso tale ente continuerà a sopperire con le sue competenze.  | Medio          |
| Problemi di compatibilità e integrazione dei dati.                                 | Media              | Medio          | Il rischio è stato affrontato nel corso delle attività previste dal progetto. Si continuerà a censire formati di dati e fonti esistenti ai fini della loro integrazione e interoperabilità.   | Medio          |
| Dipendenza dall'avanzamento delle attività del progetto Anagrafe delle Competenze. | Media              | Basso          | Si continua a prevedere una collaborazione con il progetto Anagrafe che comporta una gestione flessibile delle attività con obiettivi comuni e non.   | Basso          |
| Mancata o parziale collaborazione degli stakeholders esterni.                      | Media              | Medio          | In aggiunta alle competenze e alle basi di dati fornite dagli enti partner del progetto, è stata prevista - in accordo con il team del progetto Anagrafe - l'estensione dell'attività di censimento delle fonti e sorgenti presenti nel Lazio (Task 3.1) per tutta la durata del progetto.                  | Medio          |
| Conflitti tra i partner.   | Bassa              | Basso          | In questa fase matura del progetto non dovrebbero verificarsi conflitti tra i partner, i quali verranno eventualmente risolti e moderati attenendosi all'organizzazione del piano di lavoro che prevede tre livelli di ruoli di coordinamento: task leader, workpackage leader e coordinatore del progetto. | Basso          |

Anche in questa fase matura del progetto, il livello generale del rischio di rallentamento delle attività è, quindi, MEDIO-BASSO. La mitigazione dei rischi è dovuta in gran parte alla preesistenza di competenze professionali, servizi tecnologici, metodologie e buone pratiche capaci di supportare l'avanzamento del progetto.

## Riferimenti bibliografici

- [1] Mehwish Alam, Luigi Asprino, Valentina Anita Carriero, Ludovica Marinucci, Andrea Giovanni Nuzzolese, Valentina Presutti e Alessandro Russo. *D1.3 Analisi, Monitoraggio e Azioni di Mitigazione dei Rischi*. Deliverable Progetto EcoDigit. 2019.