

ECODIGIT

Ecosistema Digitale per la Fruizione e la Valorizzazione
dei Beni e delle Attività Culturali della Regione Lazio

D1.3 Analisi, monitoraggio e azioni di mitigazione dei rischi

Acronimo Progetto:

Titolo Progetto:

EcoDigit

**Ecosistema digitale per la fruizione
e la valorizzazione dei beni e delle
attività culturali della regione Lazio**

D1.3

Work Package:	WP1 - Task 1.3	
Deliverable Dovuto il:	2 Gennaio 2019	
Inizio Progetto:	2 Ottobre 2018	
Durata Progetto:	15 Mesi	
Reponsabile Deliverable:	Valentina Presutti valentina.presutti@cnr.it	
Versione:	1.0	
Stato:	Versione Finale	
Autore:	Mehwish Alam	ISTC-CNR
	Luigi Asprino	ISTC-CNR
	Valentina Anita Carriero	ISTC-CNR
	Ludovica Marinucci	ISTC-CNR
	Andrea Giovanni Nuzzolese	ISTC-CNR
	Valentina Presutti	ISTC-CNR
	Alessandro Russo	ISTC-CNR
Altri contribuenti al lavoro riportato nel deliverable:	Marialuisa Mongelli	ENEA
	Antionio Budano	INFN
	Massimo Mecella	RM1
	Maria Prezioso	RM2
	Marco Canciani	RM3
	Giovanni Fiorentino	UNITUS
Reviewer:	Luisa Carbone (UNITUS)	

Per citare questo documento si prega di utilizzare il seguente record bibliografico

Mehwish Alam, Luigi Asprino, Valentina Anita Carriero, Ludovica Marinucci, Andrea Giovanni Nuzzolese, Valentina Presutti e Alessandro Russo. *D1.3 Analisi, Monitoraggio e Azioni di Mitigazione dei Rischi*. Deliverable Progetto EcoDigit. 2019

Revisioni			
Versione	Data	Modificata da	Commento
v 0.1	15/11/2018	Luigi Asprino	Creazione documento
v 0.2	16/11/2018	Luigi Asprino, Ludovica Marinucci, Mehwish Alam e Alessandro Russo	Prima versione documento documento
v 0.3	25/11/2018	Valentina Presutti	Revisione prima versione documento
v 0.4	30/11/2019	Valentina Anita Carrero e Andrea Giovanni Nuzzolese	Seconda versione documento
v 1.0	6/12/2018	Valentina Presutti	Convalida Versione Finale

Executive Summary

Il progetto **EcoDigit-Ecosistema digitale per la fruizione e la valorizzazione dei beni e delle attività culturali del Lazio** ha l'obiettivo di arricchire il sistema Anagrafe delle Competenze con una piattaforma middleware che faciliti l'integrazione di nuove sorgenti di dati e consenta la pubblicazione e il riuso di servizi per la valorizzazione e la fruizione del patrimonio culturale del Lazio.

Il presente documento, dal titolo **D1.3 Analisi, monitoraggio e azioni di mitigazione dei rischi**, è il risultato delle attività previste dal **Task 1.3**. Il deliverable è, quindi, composto da una sezione introduttiva che descrive gli obiettivi principali delle attività del Task 1.3 e la sua connessione con le attività degli altri task del progetto, in particolare nel contesto degli obiettivi del **Work Package 1**.

Segue una seconda sezione relativa ad una prima analisi dei rischi potenziali che potrebbero interessare le attività progettuali. Tale analisi è bilanciata dalla previsione di azioni di mitigazione di tali rischi.

Correda il documento una tabella riassuntiva del piano di emergenza per la gestione dei fattori di rischio che comprende: la descrizione del tipo di rischio, la sua probabilità, il suo impatto sulle attività del progetto, la relativa misura di mitigazione e, quindi, la valutazione del livello di rischio stimato in base ai parametri precedenti.

Indice

1	Introduzione	6
1.1	Obiettivi del Work Package	6
1.2	Obiettivo del Deliverable	6
1.3	Relazione con le Altre Attività del Progetto	6
2	Rischi	7

Elenco delle tabelle

1	Previsione dei Rischi	7
---	---------------------------------	---

1 Introduzione

1.1 Obiettivi del Work Package

Il Work Package 1 è dedicato alla gestione del progetto e al coordinamento dei partner partecipanti con lo scopo di assicurare sia una comunicazione efficace tra i partner sia una divulgazione adeguata dei risultati. In questo Work Package è prevista un'attività di analisi dei rischi e di monitoraggio e mitigazione degli stessi. Infine, sarà oggetto di elaborazione in questo Work Package un piano di sostenibilità di EcoDigit che consideri le risorse necessarie all'evoluzione e manutenzione del sistema dopo la sua messa in opera.

1.2 Obiettivo del Deliverable

Questo deliverable è il risultato delle attività del **Task 1.3 "Analisi, monitoraggio e azioni di mitigazione dei rischi"** che sarà attivo per tutta la durata del progetto e si occuperà di monitorare i rischi del progetto e prevedere delle strategie di mitigazione. Il deliverable in oggetto riporta una prima analisi dei problemi che potrebbero verificarsi nel corso delle attività progettuali. Una seconda analisi di questo tipo sarà prodotta in una fase intermedia del progetto, cioè al termine del Mese 9.

L'obiettivo è quello di analizzare i più probabili fattori di rischio, tecnologici e non, al fine di prevedere adeguate soluzioni di gestione dell'emergenza che ciascuno di essi potrebbe comportare. Un'analisi adeguata dei rischi potenziali così come di azioni efficaci di mitigazione da parte dei partner, e in particolare del coordinatore del Work Package consente di evitare il rallentamento delle attività o, in casi estremi, la mancata realizzazione degli obiettivi previsti dal progetto.

1.3 Relazione con le Altre Attività del Progetto

Questo deliverable si occupa di valutare i rischi di tutte attività del progetto e prevedere delle misure di mitigazione da applicare in caso di concretizzazione di un rischio. Pertanto le attività del Task 1.3 (e conseguentemente di questo deliverable) interessano tutte le attività di EcoDigit.

2 Rischi

I rischi possibili possono riguardare problemi di tipo: (i) *amministrativo*, relativi al reclutamento di nuovo personale qualificato; (ii) *gestionale*, ovvero relativi alla collaborazione degli stakeholders esterni o tra i partner stessi, oppure ancora alla dipendenza del progresso delle attività dell'Anagrafe delle Competenze; (iii) *tecnologico*, ovvero relativi alla varietà dei dati e fonti già esistenti.

Da questa analisi consegue l'individuazione di azioni che possano eliminare o ridurre al minimo tali fattori di rischio.

Nella Tabella 1 si propone un piano di emergenza per la gestione e mitigazione dei vari tipi di rischi previsti per tutto l'arco dei mesi in cui si svolgerà il progetto. Nella prima colonna, è descritto il rischio potenziale, a cui sono associati, rispettivamente nella seconda e terza colonna, la sua probabilità e il suo impatto sul progresso delle attività del progetto; nella quarta colonna, si prevede la relativa misura di mitigazione del rischio, mentre nella quinta, si valuta il livello finale di rischio, stimato in base all'analisi descritta nelle colonne precedenti. L'elenco dei rischi è ordinato in base alla probabilità decrescente che essi occorranza nel corso delle attività del progetto.

Tabella 1: Previsione dei Rischi

Rischio	Probabilità	Impatto	Misure di mitigazione	Livello
Difficoltà di reclutamento di nuovo personale altamente qualificato.	Media	Alto	In ogni gruppo di lavoro sono già presenti dei collaboratori esperti e con competenze specialistiche che possono sopperire temporaneamente alle esigenze del progetto.	Medio
Problemi di compatibilità e integrazione dei dati.	Media	Medio	A fronte della diversità di tipi e formati di dati e fonti esistenti, sono già presenti prototipi di piattaforme integrate e interoperabili e il gruppo di lavoro include esperti nel settore dell'integrazione dei dati. Si prevede l'adozione di modelli e ontologie standard che nella maggior parte delle fonti rilevanti hanno un riscontro di utilizzo.	Medio

Tabella 1: Previsione dei Rischi – Continuazione dalla pagina precedente

Rischio	Probabilità	Impatto	Misure di mitigazione	Livello
Dipendenza dall'avanzamento delle attività del progetto Anagrafe delle Competenze.	Media	Alto	Fin dall'inizio, è stata prevista una stretta collaborazione tra i due progetti anche in termini di gestione delle attività con obiettivi comuni. Qualora l'avanzamento delle attività dell'Anagrafe delle Competenze rallentasse, è previsto lo sviluppo dei task in maniera separata. Tuttavia il piano di lavoro è stato progettato in modo da prevedere una discreta flessibilità di dipendenze tra i task interni a Eco-Digit che possa sia di assorbire eventuali ritardi di singoli task senza pregiudicare la durata complessiva del progetto, sia consentire di privilegiare temporaneamente i task non in comune tra i due progetti con l'obiettivo di massimizzare la sinergia e minimizzare il dispendio di risorse.	Basso
Mancata o parziale collaborazione degli stakeholders esterni.	Media	Medio	Nella compagine di progetto sono coinvolti enti che partecipano a più progetti e collaborazioni con i principali attori del settore dei beni culturali. Infatti i partner di progetto sono in grado di fornire input sufficientemente rappresentativi del panorama che riguarda le fonti e le tecnologie esistenti.	Medio

Tabella 1: Previsione dei Rischi – Continuazione dalla pagina precedente

Rischio	Probabilità	Impatto	Misure di mitigazione	Livello
Conflitti tra i partner.	Bassa	Medio	Ogni partner ha un ruolo ben definito nei task di progetto. L'organizzazione del piano di lavoro prevede tre livelli di ruoli di coordinamento: task leader, work-package leader e coordinatore del progetto. Ognuno di questi livelli contribuisce a moderare eventuali conflitti.	Basso

Il livello generale del rischio di rallentamento del progetto è, quindi, MEDIO-BASSO. Ciò è dovuto in gran parte alla preesistenza di competenze professionali, servizi tecnologici, metodologie e buone pratiche capaci di mitigare tali rischi e di supportare lo sviluppo del progetto.